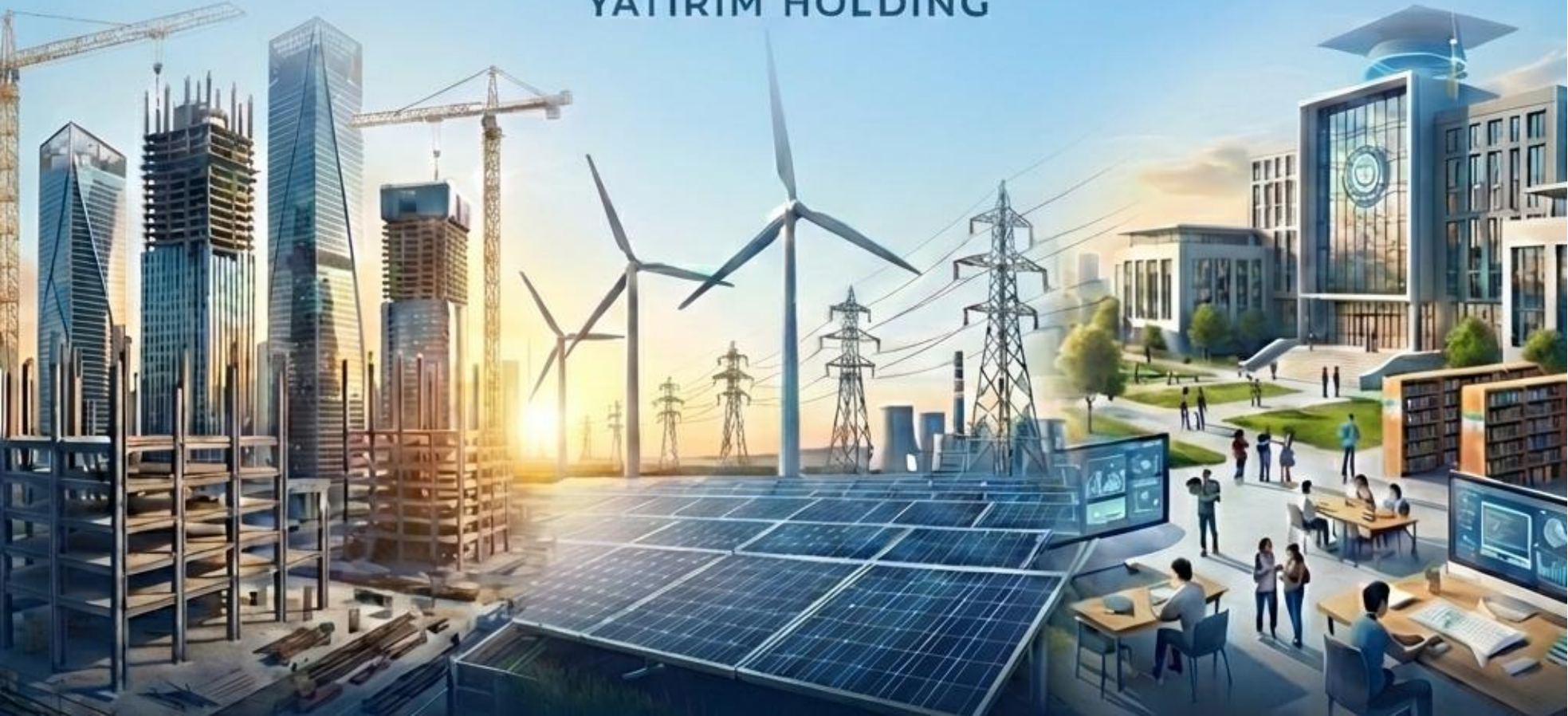


2025 Faaliyet Raporu

RAL
YATIRIM HOLDING



Daha iyi ve değerli bir gelecek için...

Ral Yatırım Holding olarak; inşaat, yenilenebilir enerji, endüstriyel mineral ve maden gibi stratejik sektörlerde çeşitlendirilmiş yatırımlarla daima en iyi olana ulaşmayı hedefliyoruz.

İçindekiler

1. Hakkımızda.....	3
2. Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı.....	5
3. Yönetim Kurulu	7
4. Sermaye ve Ortaklık Yapısı	9
5. İş Kollarımız.....	10
6. Bağlı Ortaklıklar & İştirakler.....	14
7. Finansallar	16
8. Temel Göstergeler	19
9. Diğer Bilgiler	20
10. Bilanço Dönemindeki Gelişmeler	27
11. Bilanço Tarihinden Sonraki Gelişmeler	33
12. Kurumsal Yönetim	33
13. Ral Yatırım – İletişim Bilgileri	35



1. Hakkımızda

Ral Yatırım Holding'in faaliyet gösterdiği inşaat taahhüt, yenilenebilir enerji ve endüstriyel mineral ile maden üretimi alanlarında yatırımları bulunmaktadır ve sektörlerde rekabet ile sürdürülebilirlik seviyelerini en üst düzeylere taşıma misyonunu benimsemektedir.

1976 yılında kurulan Ankara merkezli Ral Yatırım Holding bugün itibarıyla inşaat, enerji ve endüstriyel mineral ile maden üretimi sektörlerindeki çeşitli yatırımlarıyla dikkat çekmektedir. Şirket, Borsa İstanbul'da RALYH kodu ile işlem görmektedir.

Ral Yatırım Holding; faaliyet gösterdiği inşaat, enerji, endüstriyel mineral ve maden üretimi alanlarında uzun vadeli ve sürdürülebilir yatırımlar yapmaktadır. Bu sektörlerdeki çalışmalarını yüksek katma değer yaratma, rekabet gücünü artırma ve sürdürülebilir büyüme sağlama hedefiyle sürdürmektedir.

Enerji alanında yenilenebilir kaynaklara odaklanan Holding, inşaatla yaşam kalitesini artıran projeler geliştirmekte; endüstriyel mineral ve madenlerde ise çevresel sorumlulukla hareket ederek sürdürülebilir üretim ve satış gerçekleştirmektedir.

Tüm bu faaliyetler, Ral Yatırım Holding'in yatırımcılarına değer yaratma ve faaliyet gösterdiği sektörlerde kalıcı etki bırakma vizyonu doğrultusunda yürütülmektedir.

Ral Yatırım Holding'e bağlı şirketler Ral Yapı Mühendislik A.Ş. (%100), Hera Teknik Yapı A.Ş. (%100), Ral Enerji A.Ş. (%51), Heguard Savunma ve Siber Güvenlik Teknolojileri A.Ş. (%49), Anadolu Mikronize Kimya San. ve Tic. A.Ş. (%10), Ral Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. (%100), Best Trend Gayrimenkul A.Ş. (%100) ve Astral Yenilenebilir Enerji A.Ş.'dir (%85).

Ral Yatırım Holding'in 2025 yılında net dönem karı, 2024 yılına göre %70,5 oranında artarak 3.173 milyon TL'ye yükselmiştir. Aynı dönemde satış hasılatı %4,4 oranında artarak, 6.390 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Net kar marjı 2024 yılında %30,4 seviyesinden 2025 yılında %49,7 seviyesine yükselmiştir. Bu sonuçlar, Ral Yatırım Holding'in karlılıktan ödün vermeden sürdürülebilir büyümesini başarıyla sürdürdüğünü ortaya koymaktadır.

Ral Yatırım Holding, güçlü özkaynak yapısını korumayı sürdürmüştür. Şirketin 31 Aralık 2025 itibarıyla konsolide özkaynakları, 2024 yıl sonuna kıyasla %62,3 oranında artış göstererek 7.349 milyon TL seviyesine ulaşmıştır.

Ral Yatırım Holding, sürdürülebilir nakit akışı, inşaat, enerji ve endüstriyel mineral ve maden gibi stratejik sektörlerde çeşitlendirilmiş işletme yapısı, alanında deneyimli yönetim ekibi, kendisine ait makine parkı ve tecrübeli ekibi, güçlü finansal yapısı, yenilenebilir enerji alanında devam eden 250 milyon ABD doları tutarlı yatırım projeleri ile diğer yatırım şirketlerinden ayrılmaktadır.

Viranşehir santralini devreye alan Şirket'in gelecek hedefleri arasında ise, diğer santralleri devreye almak, Ankara'nın prestijli ve merkezi bölgelerinde yer alan ve CentRAL markasıyla geliştirilen Mustafa Kemal Mahallesi ve Çayyolu projelerinin inşaatları ile, Samsun Atakum'da denize komşu konumda hayata geçecek yeni nesil butik projesini tamamlamak, Ral GYO'nun ve Anadolu Mikronize'nin halka arzını gerçekleştirmek, New Tower satışlarını tamamlamak olarak sıralanabilir.



2. Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

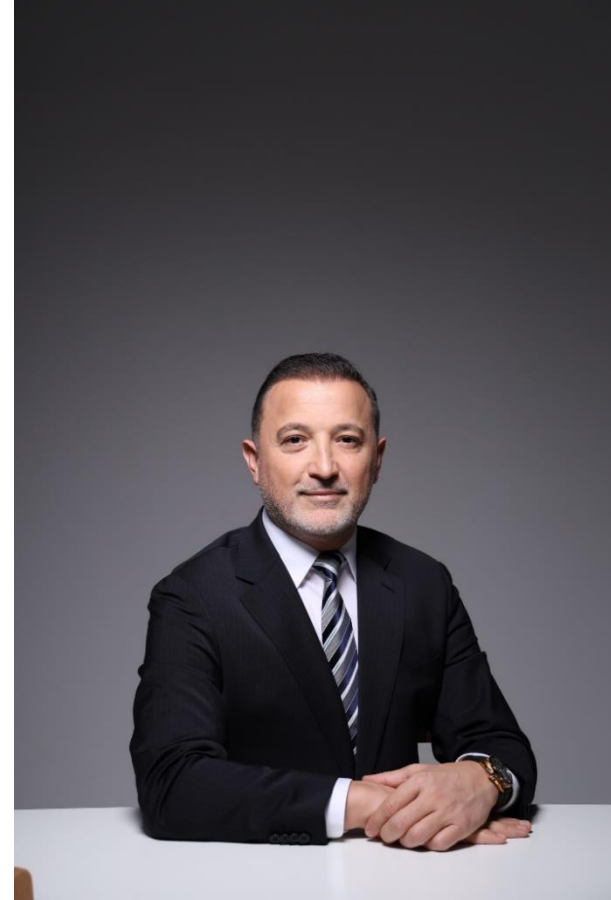
Değerli Paydaşlarımız,

2025 yılı, sermaye yoğun yatırımların belirleyici olduğu sektörlerde faaliyet gösteren şirketler açısından; uzun vadeli planlama, finansal dayanıklılık ve proje seçiciliğinin ön plana çıktığı bir dönem olmuştur. Küresel ölçekte jeopolitik belirsizlikler ve sıkı finansman koşulları sürerken, özellikle inşaat ve enerji gibi ölçek, tecrübe ve güçlü bilanço gerektiren alanlarda faaliyet gösteren şirketlerin stratejik yaklaşımı daha da önem kazanmıştır. Ral Yatırım Holding olarak, bu dönemi yalnızca mevcut faaliyetlerimizi sürdürerek değil; geleceğe dönük konumumuzu güçlendiren yatırımlarla değerlendirmeyi tercih ettik. 1976 yılında kurulan Ankara merkezli Ral Yatırım Holding bugün itibarıyla inşaat, enerji, endüstriyel mineral ile maden üretimi ve eğitim sektörlerindeki çeşitli yatırımlarıyla dikkat çekmektedir. Şirket, Borsa İstanbul'da RALYH kodu ile işlem görmektedir.

Türkiye ekonomisinde 2025 yılı boyunca faiz indirimleri ve enflasyon oranlarında kademeli bir gerileme gözlemlenmiş olsa da, reel sektör açısından finansman maliyetleri özellikle yatırım yoğun sektörlerde yüksek seviyelerini korumuştur. Bu ortamda Şirketimiz; inşaat tarafında yüksek katma değerli, lokasyonu güçlü ve markalı projelere odaklanırken, enerji tarafında ise yenilenebilir kaynaklara dayalı, uzun vadeli ve öngörülebilir nakit akışı yaratan yatırımlarını kararlılıkla sürdürmüştür. Disiplinli yatırım anlayışımız ve seçici proje yaklaşımımız sayesinde, piyasa koşullarından bağımsız olarak sürdürülebilir karlılığı ve bilanço gücünü önceliklendiren bir performans sergiledik.

2025 yılında Ral Yatırım Holding'in net dönem karı, bir önceki yıla göre %70,5 oranında artarak 3.173 milyon TL seviyesine ulaşmıştır. Aynı dönemde satış hasılatımız 6.390 milyon TL olarak gerçekleşmiş; net kar marjımız %30,4'ten %49,7 seviyesine yükselmiştir. Konsolide özkaynaklarımız ise %62,3 artışla 7.349 milyon TL'ye ulaşmıştır. Bu finansal göstergeler, Şirketimizin ölçekten ziyade karlılığa, nakit üretme kapasitesine ve sermaye verimliliğine odaklanan iş modelinin somut bir yansımasıdır.

Yenilenebilir enerji alanı, Şirketimizin uzun vadeli büyüme ve sürdürülebilirlik stratejisinin temel taşlarından biri olmaya devam etmektedir. 2025 yılında 130 MWm kurulu güce sahip Viranşehir GES'in devreye alınarak üretime başlamasıyla birlikte, enerji portföyümüzde önemli bir eşik aşılmıştır. Yaklaşık 250 milyon ABD doları tutarındaki devam eden yenilenebilir enerji yatırımlarımız; çevresel sorumluluk, enerji arz güvenliği ve sürdürülebilir nakit akışı yaratma hedeflerimiz doğrultusunda şekillenmektedir. Bu yatırımlar, Şirketimizin ESG odaklı yaklaşımının ve uzun vadeli değer yaratma vizyonunun önemli bir göstergesidir.



Gayrimenkul geliştirme faaliyetlerimiz ise CentRAL markası altında, yalnızca bugünün ihtiyaçlarına değil, geleceğin yaşam anlayışına cevap veren projelerle sürdürülmektedir. Ankara'nın prestijli ve merkezi bölgelerinde konumlanan CentRAL MKM Projesi kapsamında yaklaşık 60.000 m² inşaat alanına sahip projede kaba inşaatla başlanmış olup, yaklaşık 4,1 milyar TL ciro katkısı hedeflenmektedir. Çayyolu Projesi ise 3,1 milyar TL bedelle portföyümüze dahil edilmiş; 28 dönümlük arsa üzerinde, markamızın vizyonunu ve kalite anlayışını yansıtan prestijli bir yatırım olarak konumlandırılmıştır. Bunun yanı sıra, Samsun Atakum'da denize komşu konumda yer alan ve 385 milyon TL bedelle kazanılan turizm ve ticaret imarlı arsa, yeni nesil ve butik projelerden oluşan portföyümüzü güçlendiren stratejik bir adım olmuştur.

Endüstriyel mineral ve maden üretimi alanında Anadolu Mikronize Kimya A.Ş.'nin %10 payının satın alınmasıyla birlikte, bu alandaki büyüme stratejimiz ve halka arz hazırlıklarımız devam etmektedir. Aynı şekilde, Ral Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin dönüşüm süreci tamamlanmış ve halka arz başvurusu gerçekleştirilmiştir. Bu adımlar, Şirketimizin sermaye piyasalarıyla entegrasyonunu derinleştirme ve kurumsal şeffaflığı artırma hedefinin bir parçasıdır.

2025 yılı içerisinde ayrıca; Astral Yenilenebilir Enerji A.Ş. ve Best Trend Gayrimenkul A.Ş. kurulmuş, teknoloji, yazılım, siber güvenlik, yapay zeka, veri analitiği ve dijital dönüşüm alanlarında Tera Yatırım Teknoloji Holding ile; yurtiçi ve yurtdışında yenilenebilir enerji projelerinin geliştirilmesine yönelik olarak Tera Yatırım Holding A.Ş. ile iş birliği niyet protokolleri imzalanmıştır. Bu iş birlikleri, Şirketimizin faaliyet alanlarını geleceğin büyüme temalarıyla buluşturma vizyonunun önemli bir yansımasıdır.

Önümüzdeki dönemde; yenilenebilir enerji santrallerimizin devreye alınması, CentRAL markalı projelerimizin tamamlanması, Samsun Atakum'daki yeni nesil butik projenin hayata geçirilmesi, Ral GYO ve Anadolu Mikronize'nin halka arz süreçlerinin sonuçlandırılması ve New Tower satışlarının tamamlanması temel hedeflerimiz arasında yer almaktadır. Tüm bu hedefler, güçlü finansal yapımız ve disiplinli risk yönetimi anlayışımızla desteklenmektedir.

Ral Yatırım Holding olarak, bugüne kadar paydaşlarımıza verdiğimiz sözleri yerine getirme konusundaki istikrarımızı koruyarak; sürdürülebilir, karlı ve uzun vadeli büyüme stratejimiz doğrultusunda yolumuza devam ediyoruz. Çeşitlendirilmiş yatırım portföyümüz, deneyimli yönetim kadromuz ve güçlü finansal altyapımızla, önümüzdeki dönemde de paydaşlarımıza kalıcı değer yaratmayı hedefliyoruz.

Bu vesileyle, Şirketimizin başarısında emeği bulunan tüm çalışanlarımıza, iş ortaklarımıza ve bize güvenen yatırımcılarımıza teşekkür ederim.

Saygılarımla,

Rıza Kandemir
Ral Yatırım Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı

3. Yönetim Kurulu



Rıza KANDEMİR
Yönetim Kurulu Başkanı

1976 yılında Ankara'da doğan Rıza Kandemir, Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. Kariyerine büyük ölçekli inşaat projelerinde başlayan Kandemir, sahada ve proje yönetiminde edindiği deneyimle güçlü bir inşaat taahhüt altyapısı kazanmıştır. 2007 yılından itibaren Ral Yapı bünyesinde Genel Müdür olarak görev alan Kandemir, bu yapının enerji başta olmak üzere farklı stratejik sektörlerde yatırımları bulunan bir yatırım holdingine dönüşüm sürecine liderlik etmiştir. Halen Ral Yatırım Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmakta; Ral Yapı, Hera Teknik, Ral Enerji, Ral GYO ve Ral Girişim Sermayesi'nde Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini sürdürmektedir.



Ahmet ZORLU
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

1968 yılında Samsun'da doğan Ahmet Zorlu, lise eğitimini 1987 yılında tamamlayarak 2007 yılına kadar inşaat sektöründe çeşitli projelerde görev almıştır. 2007 yılından sonra Ral Yapı'da çalışmalarına başlamış ve günümüze kadar birçok projede inşaat üretim yönetimi görevinde çalışmaya devam etmektedir. Ral Yatırım Holding bünyesindeki Ral Yapı, Trio Teknik, Hera Teknik, Ral Enerji, Ral GYO, ünvanlı şirketlerinde ve Ral Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.de Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevlerini yürütmektedir.



Atahan Yasin ARAS
Yönetim Kurulu Üyesi

1981 yılında Kars'ta doğan Atahan Yasin Aras, 2003 yılında İstanbul Üniversitesi Mühendislik Fakültesi İnşaat Bölümü'nden mezun olmuş ve inşaat projelerinde çeşitli görevler üstlenerek uzun süre üst düzey yöneticilik yapmıştır.


Prof. Dr. İlhan AKSOY
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1969 yılında Samsun'da doğan Prof. Dr. İlhan Aksoy, 1993 yılında Ankara Üniversitesi Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi, Tarih Bölümü'nden mezun olmuştur. 1996 yılında yüksek lisansını Ondokuz Mayıs Üniversitesi'nde, 2003 yılında doktorasını Gazi Üniversitesi'nde tamamlamıştır. 15.12.2011 tarihinden sonra Kastamonu Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Uluslararası İlişkiler Bölümü'nde Öğretim Üyesi ve Bölüm Başkanı olarak görev yapmıştır. 2011-2012 eğitim öğretim döneminde ise Bakanlıklar arası okutman olarak, önce Letonya Kültür Akademisi'nde (Riga), ardından da Ukrayna Kiev'de bulunan Taras Shevchenko Milli Üniversitesi Türkoloji Bölümü'nde çalışmıştır. Prof. Dr. Aksoy, halen Ondokuz Mayıs Üniversitesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölüm Başkanı olarak görev yapmaktadır.


İsmet TURAN
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1969 yılında Ankara'da doğan Turan, lisans eğitimini Gazi Üniversitesi, Mühendislik-Mimarlık Fakültesi, Elektrik-Elektronik Mühendisliği Bölümü'nde, yüksek lisansını Atılım Üniversitesi, İşletme Fakültesi'nde tamamlamıştır. Halen, bu üniversitede Doktora yapmaktadır. Çalışma hayatına, 1991 yılında, Türkiye Elektrik Kurumu'nda (TEK) mühendis olarak başlamıştır. Doğal gaz ve linyit santrallerinin projelendirilmesi ve yapımında görev alan Turan, 2002 yılında Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'na (EPDK) girmiştir. Türkiye'nin Avrupa Birliği'ne katılım müzakerelerine katılmış, mevzuat hazırlamada görev almış, yenilenebilir enerji lisanslarından sorumlu Enerji Uzmanı olarak görev yapmıştır. Kamu hizmetine 2008 yılında son vererek, serbest çalışmaya başlayan Turan, Akbük RES (21,6 MW) projesinin yapımında görev almış ve hissedar olmuştur. Çeşitli ülkelerde enerji projelerinin geliştirilmesinde görev alan Turan, hâlihazırda, Başkent Üniversitesi, İktisat Bölümü'nde, Enerji Ekonomisi dersi vermektedir.

Şirket, Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Sermaye Piyasası Mevzuatına göre seçilecek en az 5 ve en çok 9 üyeden teşekkül edecek bir yönetim kurulu tarafından idare ve temsil edilir.

Yönetim Kurulu üyelerinden yarısı, (A) Grubu pay sahipleri arasından veya (A) Grubu pay sahipleri tarafından gösterilen adaylar arasından Şirket Genel Kurulu tarafından seçilir. Yönetim Kurulu görev süresi en az bir yıl ve en çok üç yıldır.

Yönetim kurulu üyeleri 12.04.2023 tarihli olağan genel kurul toplantısında 3 yıl görev yapmak üzere seçilmişlerdir. Şirket'in yönetim kurulu üyelerine ilişkin bilgiler yukarıda yer almaktadır.

Yönetim Kurulu 2025 yılında %99'u tam katılımıla 69 adet toplantı yapmıştır.

Yönetim Kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile Şirkette sebep olacakları zarar sigorta ettirilmemiştir. Bu konu hakkındaki değerlendirmelerimiz devam etmektedir.

4. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

333 M TL

Ödenmiş Sermaye

Rıza Kandemir	%36,23
Ahmet Zorlu	%22,88
Diğer	%40,89

(*) İmtiyazlı Paylara İlişkin Açıklamalar

(A) Grubu payların Yönetim Kuruluna aday gösterme imtiyazı bulunmaktadır.

Yönetim Kurulu üyelerinden yarısı, (A) Grubu pay sahipleri arasından veya (A) Grubu pay sahipleri tarafından gösterilen adaylar arasından Şirket Genel Kurulu tarafından seçilecektir. (A) Grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilen bir üyenin Yönetim Kurulu'ndan herhangi bir sebeple ayrılması halinde, (A) Grubu pay sahipleri, yeni bir Yönetim Kurulu üyesi adayı belirler ve Yönetim Kurulu söz konusu adayı Türk Ticaret Kanunu'nun 363. maddesi uyarınca ve bir sonraki Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere Yönetim Kurulu üyesi olarak seçer.

Ortak	Grubu (*)	Hisse Tutanı (TL)	Hisse (%)	Oy Hakkı (TL)	Oy Hakkı (%)
Rıza Kandemir	A	29.970.000,00	%9,0	29.970.000,00	%9,0
Rıza Kandemir	B	90.691.918,92	%27,2	90.691.918,92	%27,2
Ahmet Zorlu	A	19.980.000,00	%6,0	19.980.000,00	%6,0
Ahmet Zorlu	B	56.200.053,09	%16,9	56.200.053,09	%16,9
Diğer	B	123.918.027,99	%37,2	123.918.027,99	%37,2
Toplam		333.000.000,00	%100,0	333.000.000,00	%100,0

5. İş Kollarımız

İnşaat İş Kolu

Ral Yatırım, inşaat sektöründe taahhüt ve merkezi konumlu butik projelerde satış hasılatı paylaşımı yöntemine göre projeler yürütmektedir.

Şimdiye kadar **5.175** adet konut tamamlayan Ral Yatırım Holding, TOKİ ile yürüttüğü iş birliği kapsamında **3.946** adet konut projesi ile **117** adet iş yeri ve dükkânın yapımına devam etmektedir. Şirketin TOKİ ile yürütmekte olduğu projelerin toplam bedeli, **31.12.2025** itibarıyla **8,9** milyar TL'dir.

%100 İştirakimiz **Ral GYO** bünyesinde ise **304** adet konut projesi ile **62** adet iş yeri ve dükkânın inşaatı devam etmektedir. Ral GYO'nun devam eden projelerinin toplam bedeli, **31.12.2025** itibarıyla **6,2** milyar TL'dir.

Bu kapsamda, grup genelinde toplam **4.250** adet konut projesi ile **179** adet iş yeri ve dükkân projesi devam etmektedir. **31.12.2025** itibarıyla bu projelerin toplam büyüklüğü **8,9** milyar TL'ye ulaşmıştır.

Ankara Mustafa Kemal Mahallesi'nde yer alan proje için iksa ruhsatları alınmış ve zemin iyileştirme çalışmalarına başlanmıştır. Yapı ruhsatlarının da alınmasıyla birlikte projede kaba inşaat çalışmalarına 2025 yılının Temmuz ayında başlanmıştır. Kaba inşaatın 2026 yılının ilk yarısında tamamlanması hedeflenmektedir. Söz konusu proje kapsamında CentRAL markamızın vizyonunu yansıtan, Ankara'nın seçkin bölgelerinden birinde konumlanacak prestijli bir karma kullanım projesi hayata geçirilecektir. Yaklaşık **60.000 m²** inşaat alanına sahip olacak bu projenin, Ral GYO'ya yaklaşık **4,8 milyar TL** ciro katkısı sağlaması öngörülmektedir.

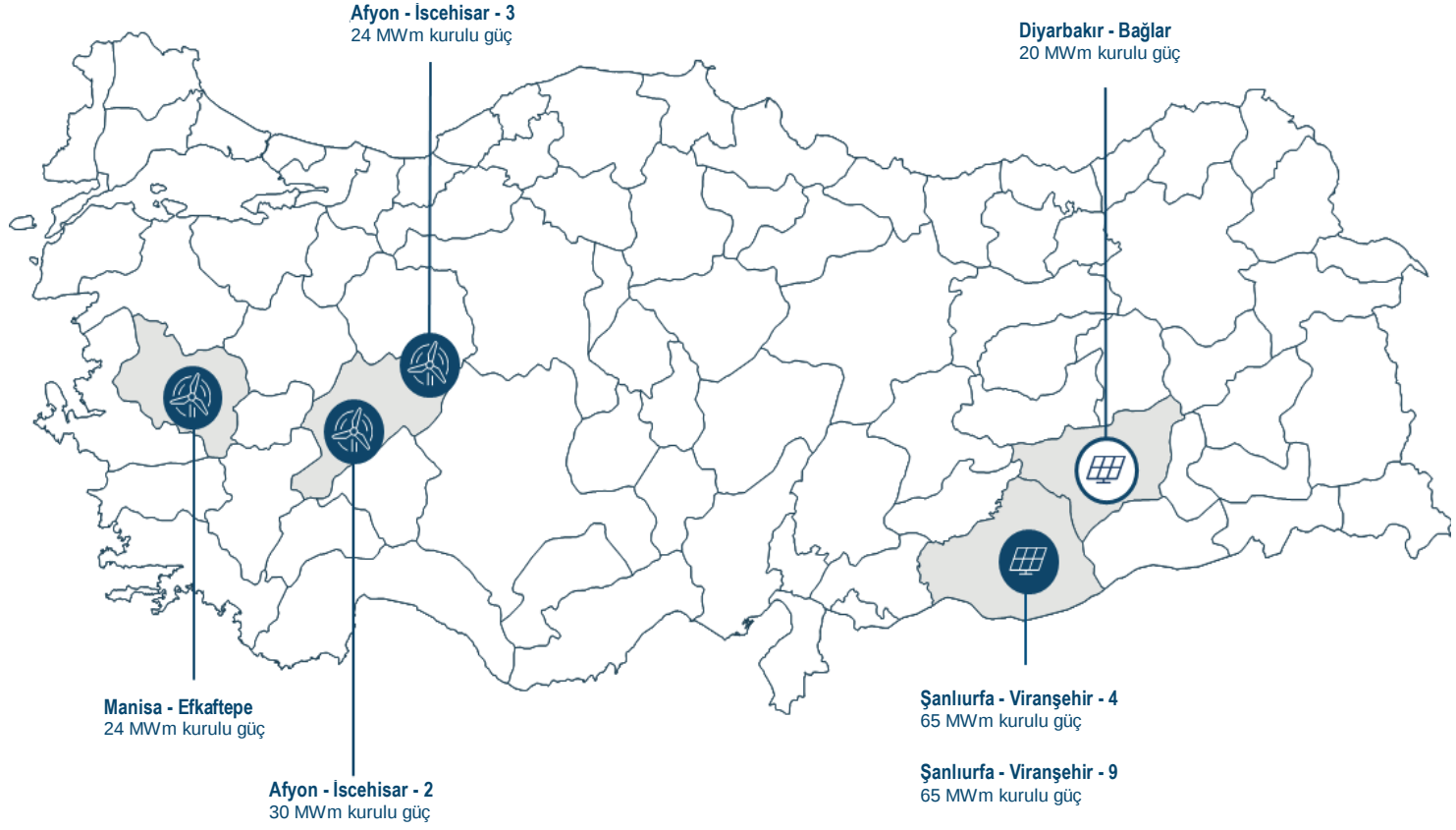
CentRAL markasının en yeni yatırımı ise, 21 Nisan 2025 tarihinde ihalede alındığı duyurulan ve **3,1 milyar TL** bedelle portföye katılması planlanan ve **28 dönümlük** alana sahip Çayyolu arazisinde, hayata geçirilecektir. İhale Şartnamesi hükümleri uyarınca düzenlenen Taşınmaz Satış Sözleşmesi, Özelleştirme İdaresi Başkanlığı ile 15.10.2025 tarihinde imzalanmış olup, sözleşme %20 Ral Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. (Ral GYO), %31 Best Trend Gayrimenkul A.Ş. (hisselerinin tamamı Ral GYO'ya aittir) ve %49 Üçüncü Proje Gayrimenkul Yatırım Fonu'ndan oluşan ortaklık yapısı çerçevesinde gerçekleştirilmiştir. Bu proje, CentRAL markamızın vizyonunu yansıtan ve Ankara'nın seçkin bölgelerinden birinde hayata geçirilecek prestijli projelerimizden biri olacaktır.

Ral Yatırım Holding'in %100 bağlı ortaklıklarından Ral Yapı Mühendislik A.Ş.'nin tamamına sahip olduğu Ral GYO bünyesinde bulunan İskenderun **New Tower Projesi** tamamlanarak satış aşamasına geçilmiştir. 6 Şubat 2023 depreminden sonra ilgili bölgede hasar almadan devam eden İskenderun New Tower projemizle, sorumluluklarımızı yerine getirdiğimizi kanıtlıyoruz.

Ral GYO, T.C. Ziraat Bankası A.Ş. tarafından 06.11.2025 tarihinde gerçekleştirilen ihalede, Samsun ili, Atakum ilçesi, Denizevleri Mahallesi, Adnan Menderes Caddesi adresinde bulunan 2.621,24 m² yüzölçümlü, turizm ve ticaret imarlı arsa nitelikli taşınmaz için **385 milyon TL** tutarındaki teklifiyle en yüksek teklifi vermiş ve ihaleyi kazanmıştır. İhale komisyonu tarafından teklifin değerlendirilmesinin ve onaylanmasının ardından ihale kesinleşecek ve taşınmazın devrine ilişkin işlemler tamamlanacaktır. Söz konusu taşınmaz, Samsun'un turizm, konut ve ticaret açısından öne çıkan, yüksek değer potansiyeline sahip bölgesinde yer almakta olup, konumu ve imar özellikleri itibarıyla önemli bir yatırım fırsatı sunmaktadır. Bu yatırımla, bağlı ortaklığımızın büyüme stratejisi kapsamında, yüksek katma değerli, yeni nesil ve butik nitelikli projelerden oluşan portföyünü güçlendirme vizyonu açısından önemli bir adım daha atılmıştır.

Enerji İş Kolu

Ön lisansı alınan ve değerlendirilmesi devam eden toplam proje yatırım bedeli 250 milyon ABD doları olarak öngörülmektedir.



Ön Lisansı Alınan
RES Projeleri

78 MWm

Toplam Kurulu Güç



Üretim ve Satışa Başlanan
GES Projeleri

130 MWm

Toplam Kurulu Güç



Başvuru Aşamasındaki
GES Projeleri

20 MWm

Toplam Kurulu Güç

Viranşehir GES Projesi

%51 oranında iştirakimiz RAL Enerji A.Ş.'nin, Şanlıurfa İli Viranşehir ilçesi 4 ve 9 nolu GES projeleri için Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'ndan 30 yıllık 130 MWm/100 MWe Elektrik Üretim Lisans belgeleri 24.12.2024 tarihinde alınmıştır. 23.06.2025 tarihinde her iki santral projesinin tamamında Bakanlık kabul işlemleri tamamlanmış olup, enerji yatırımımızın kurulu gücünün tamamı olan 130 MWm devreye alınmıştır. Elektrik üretimi ve satışı tam kapasiteye ulaşarak tamamlanan yatırımımız, yaklaşık 2 milyon m²'lik alana kuruludur ve Türkiye'nin dördüncü en büyük Güneş Enerjisi Santrali olma özelliğine sahiptir.

**Manisa Efkahtepe RES Projesi**

%51 oranında iştirakimiz olan Ral Enerji A.Ş. tarafından yürütülen ve ön lisansı alınmış olan, 24 MWm kurulu güce sahip Rüzgar Enerji Santrali ve 48 MWe / 48 MWh kapasiteli Elektrik Depolama Tesisi projemize ilişkin teknik etkileşim analizleri (TEA) sonucunda, saha değişikliği ihtiyacı doğmuştur. Bu doğrultuda, mevcut alana ilişkin ÇED başvuru dosyası Ral Enerji A.Ş. tarafından geri çekilmiş ve Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından bu talep uygun bulunmuştur. Yeni belirlenecek saha için ilgili mevzuat çerçevesinde yeniden ÇED başvurusu yapılacak olup, projenin iptali söz konusu değildir. Söz konusu projeye ilişkin çalışmalarımız planlandığı şekilde devam etmektedir.

Diyarbakır Bağlar Projesi

Diyarbakır'da hayata geçirmeyi planladığımız Bağlar 20 MWm/20MWe kurulu gücünde Güneş Enerjisi Santrali GES yatırımı ve 20 MWh'lik Depolama Tesisi olmak üzere toplam 40 MW gücünde enerji yatırımı projemiz için ön lisans işlemleri devam etmektedir.

Afyon İscehisar RES Projeleri

İscehisar-2 RES 30 MWm/30 MWe kurulu gücündeki Rüzgar Enerjisi Santrali ve 30 MWh'lik depolama tesisi olmak üzere, toplam 60 MW gücünde enerji yatırımı projesi ile ilgili olarak 12/10/2023 tarihli ve 12123- 15 sayılı Kurul Kararı ile ÖN/12123- 15/05878 numaralı ve 30 (otuz) ay süreli ön lisans onaylanmıştır. Projeye ilişkin ÇED başvurumuz ilgili kamu kurum görüşlerinin henüz tamamlanmamış olması ve proje kapsamında türbin yerleşimlerine ilişkin teknik iyileştirme çalışmalarının devam etmesinden dolayı geri çekilmiştir. Tadil çalışmalarının tamamlanmasını takiben, güncel ÇED Yönetmeliği çerçevesinde yeniden başvuru yapılacaktır.

EPDK'dan ÖN/12325-15/06056 numarası ile 2024 yılı başlarında ön lisansı alınan İscehisar-3 Depolamalı RES projesi için Afyonkarahisar ilinde 24 MWm/24 MWe kurulu gücünde Rüzgar Enerjisi Santrali (RES) yatırımı ve 24 MWh'lik Depolama Tesisi olmak üzere, toplam 48 MW gücünde enerji yatırımı yapılacaktır.

Endüstriyel Mineral ve Maden İş Kolu

Ral Yatırım, Türkiye'nin önde gelen endüstriyel mineral ve maden üreticilerinden biri olan İstanbul merkezli Anadolu Mikronize Kimya San. ve Tic. A.Ş.'nin paylarının %10'unu tahsisli sermaye artırımı ve ortak pay devri yoluyla 2025 yılında satın almıştır.

Anadolu Mikronize'nin, yüksek saflıkta ve kalite standartlarında ürettiği kalsit ürünleri, çeşitli sektörlerde önemli uygulama alanları bulmaktadır. Kalsit, geniş bir endüstriyel yelpazede kritik bir hammadde olarak kullanılan, yüksek saflıkta bir kalsiyum karbonat mineralidir. 80 ülkeye ihracat yapan şirketin 1.250'den fazla ürün çeşidi bulunmaktadır. Şirketin satış hasılatının yaklaşık %80'i ihracat gelirlerinden oluşmaktadır.



6. Bağlı Ortaklıklar & İştirakler



Ral Yapı, büyük ölçekli inşaat ve taahhüt projeleri ile konforlu ve insan yaşamını kolaylaştıran butik projeleri hayata geçirmektedir.

Faaliyet Konusu: Taahhüt ve merkezi konumlu butik projeler

2019 → Ral Yatırım Holding Bünyesine Geçme Tarihi

%100 → Ral Yatırım Holding Ortaklık Yüzdesi



Ral GYO, yenilikçi ve sürdürülebilir projelere imza atmaktadır.

Faaliyet Konusu: Taahhüt ve merkezi konumlu butik projeler

2025 → Ral Yapı Bünyesinde GYO Tescil Tarihi

%100 → %100 Bağlı Ortaklığı Ral Yapı Mühendislik A.Ş.'nin Ortaklık Yüzdesi



Hera Teknik, büyük ölçekli inşaat ve taahhüt projeleri ile konforlu ve insan yaşamını kolaylaştıran butik projeleri hayata geçirmektedir.

Faaliyet Konusu: Taahhüt ve merkezi konumlu butik projeler

2018 → Ral Yatırım Holding Bünyesine Geçme Tarihi

%100 → Ral Yatırım Holding Ortaklık Yüzdesi



Ral Enerji, yenilenebilir enerji yatırımlarına ve satışına değer katma odaklı bir bakış açısı kazandırmaktadır.

Faaliyet Konusu: Yenilenebilir enerji üretimi ve satışı

2021 → Ral Yatırım Holding Bünyesine Geçme Tarihi

%51 → Ral Yatırım Holding Ortaklık Yüzdesi



Anadolu Mikronize'nin, yüksek saflıkta ve kalite standartlarında ürettiği kalsit ürünleri, çeşitli sektörlerde önemli uygulama alanları bulmaktadır.

Faaliyet Konusu: endüstriyel mineral ile maden üretimi

2025 → Ral Yatırım Holding Bünyesine Geçme Tarihi

%10 → Ral Yatırım Holding Ortaklık Yüzdesi

BEST TREND GAYRİMENKUL A.Ş.

Faaliyet Konusu: Gayrimenkul inşaat proje geliştirme

2025 → Ral Yatırım Holding Bünyesine Geçme Tarihi

%100 → %100 Dolaylı Bağlı Ortaklığı Ral Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin Ortaklık Yüzdesi

ASTRAL YENİLENEBİLİR ENERJİ A.Ş.

Faaliyet Konusu: Elektrik enerjisi üretimi ve enerji projeleri geliştirme

2025 → Ral Yatırım Holding Bünyesine Geçme Tarihi

%85 → Ral Yatırım Holding Ortaklık Yüzdesi (%15 Ral Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.)

7. Finansallar

Bilanço

	Dipnot	31.12.2025	31.12.2024
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar			
Nakit ve Nakit Benzerleri	5	25.303.969	19.614.271
Finansal Yatırımlar	6	915.618.333	55.614.696
Ticari Alacaklar	9	152.129.060	480.476.161
<i>İlişkili Taraflar</i>		1.374.748	24.262.985
<i>Diğer Taraflar</i>		150.754.312	456.213.176
Diğer Alacaklar	10	348.149.352	359.596.892
<i>İlişkili Taraflar</i>		152.633.529	273.586.346
<i>Diğer Taraflar</i>		195.515.823	86.010.546
Sözleşme Varlıkları	11	1.381.650.859	1.033.807.726
Stoklar	12	44.432.100	25.910.617
Peşin Ödenmiş Giderler	13	1.096.055.805	1.004.318.086
<i>İlişkili Taraflar</i>		17.176.115	131.926.550
<i>Diğer Taraflar</i>		1.078.879.690	872.391.536
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	22	1.896.826	14.954.077
Diğer Dönen Varlıklar	23	207.114.444	162.865.131
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		4.172.350.748	3.157.157.657
Duran Varlıklar			
Finansal Yatırımlar	6	309.745.402	13.004.329
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	14	8.948.931	-
İştirakler, İş Ortaklıkları ve Bağlı Ortaklıklardaki Yatırımlar		-	71.813
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	15	3.674.425.000	2.417.103.547
Maddi Duran Varlıklar	16	7.180.008.055	3.770.824.658
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	17	7.756.540	8.298.548
Peşin Ödenmiş Giderler	13	1.546.718	80.494
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Duran Varlıklar	22	177.416.778	181.711.785
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		11.359.847.424	6.391.095.174
TOPLAM VARLIKLAR		15.532.198.172	9.548.252.831

KAYNAKLAR	Dipnot	31.12.2025	31.12.2024
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	7	119.750.000	76.964.689
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	7	1.496.830.112	808.595.103
Diğer Finansal Yükümlülükler	8	198.400.068	1.968.500
Ticari Borçlar	9	1.315.432.545	1.495.433.013
<i>İlişkili Taraflar</i>		-	292.820.941
<i>Diğer Taraflar</i>		1.315.432.545	1.202.612.072
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	18	33.068.772	63.937.955
Diğer Borçlar	10	1.346.838.406	80.407.705
Sözleşme Yükümlülükleri	11	163.245.246	-
Ertelenmiş Gelirler	13	211.425.166	48.015.115
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	31	87.562.717	-
Kısa Vadeli Karşılıklar	21	6.513.057	7.366.457
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	23	51.116.118	19.082.306
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		5.030.182.207	2.601.770.843
Uzun Vadeli Yükümlülükler			
Uzun Vadeli Borçlanmalar	7	1.703.210.177	2.094.177.995
Ertelenmiş Gelirler	13	80.000.000	-
Uzun Vadeli Karşılıklar	21	6.399.027	4.248.853
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	31	1.360.773.497	320.818.057
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	23	2.215.768	-
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		3.152.598.469	2.419.244.905
ÖZKAYNAKLAR			
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		6.222.206.581	4.196.249.542
Ödenmiş Sermaye	24	333.000.000	63.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	24	72.762.882	474.219.570
Geri Alınmış Paylar (-)	24	(146.271.871)	-
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)	24	4.775.563	4.775.563
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	24	33.895.314	52.175.697
<i>Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)</i>		30.511.198	56.496.874
<i>Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)</i>		3.384.116	(4.321.177)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	24	185.006.439	853.689
Diğer Yedekler	24	1.553.799	1.553.799
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları		3.420.001.595	1.893.195.167
Net Dönem Karı/Zararı		2.317.482.860	1.706.476.057
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		1.127.210.915	330.987.541
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		7.349.417.496	4.527.237.083
TOPLAM KAYNAKLAR		15.532.198.172	9.548.252.831

Gelir Tablosu

	Dipnot	1.01.2025 31.12.2025	1.01.2024 31.12.2024
Hasılat	25	6.390.386.667	6.122.728.042
Satışların Maliyeti (-)	25	(4.392.727.027)	(5.015.216.808)
TİCARİ FAALİYETLERDEN BRÜT KAR (ZARAR)		1.997.659.640	1.107.511.234
BRÜT KAR (ZARAR)		1.997.659.640	1.107.511.234
Genel Yönetim Giderleri (-)	26	(109.093.835)	(68.088.637)
Pazarlama Giderleri (-)	26	(188.281.084)	-
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	27	273.822.314	95.979.087
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	27	(284.696.242)	(153.535.728)
ESAS FAALİYET KARI (ZARARI)		1.689.410.793	981.865.956
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	28	1.598.185.101	1.277.156.151
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	28	(688.301.813)	(4.774.259)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından/Zararlarından Paylar	14	(40.858)	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı		144.191.170	-
FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI (ZARARI)		2.743.444.393	2.254.247.848
Finansman Gelirleri	29	256.949.002	212.065.337
Finansman Giderleri	29	(301.679.823)	(301.983.626)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	33	1.612.804.878	(287.118.044)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI (ZARARI)		4.311.518.450	1.877.211.515
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/Geliri		(1.138.519.611)	(16.125.329)
Dönem Vergi Gideri/Geliri	31	(98.407.331)	-
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	31	(1.040.112.280)	(16.125.329)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI (ZARARI)		3.172.998.839	1.861.086.186
DÖNEM KARI (ZARARI)		3.172.998.839	1.861.086.186
Dönem Karı/Zararının Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		855.515.979	154.610.129
Ana Ortaklık Payları		2.317.482.860	1.706.476.057
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER			
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		(18.280.383)	36.506.316
Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)		(27.347.431)	45.672.264
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		8.910.208	(3.732.435)
Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları), Vergi Etkisi		1.361.755	(5.321.469)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları), Vergi Etkisi		(1.204.915)	(112.044)
DİĞER KAPSAMLI GELİR		(18.280.383)	36.506.316
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		3.154.718.456	1.897.592.502

8. Temel Göstergeler



Satış Hasılatı

6.390 milyon TL



Toplam Devam Eden Proje Bedeli (İnşaat+Enerji)

>23 milyar TL



FAVÖK

1.796 milyon TL



FAVÖK Marjı

%28,1



Net Kar

3.173 milyon TL



Yatırım Tutarı

250 milyon USD



Yatırım Teşvik Belgesi

4,8 milyar TL



Grup Tamamlanan Konut Adedi

5.175



Grup Devam Eden Konut Adedi

4.250



Ön Lisansı Alınan Depolamalı RES Projeleri

78 MWm



Elektrik Üretim ve Satışına Başlanan Toplam Kurulu Güç

130 MWm



Beyan Aşamasındaki Depolamalı GES Projeleri

20 MWm

9. Diğer Bilgiler

Kar Dağıtımı

Şirket'in Kar Dağıtım Politikası, 09.04.2019 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayınlanmış olup ilgili metne aşağıdaki bağlantıdan ulaşılabilir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/754561>

04.04.2025 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Ral Yatırım Holding A.Ş. yönetimi tarafından Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) esas alınarak hazırlanan ve ANY Patners Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından denetlenen, 1 Ocak – 31 Aralık 2024 hesap dönemine ilişkin finansal tablolar incelenerek kabul edilmiş ve Genel Kurula sunulması uygun görülmüştür.

Söz konusu finansal tablolar ile Ral Yatırım Holding A.Ş.'nin Vergi Usul Kanunu (VUK) hükümlerine uygun olarak tutulan kayıtlara göre oluşan mali tablolarının incelenmesi sonucunda;

TFRS'ye uygun olarak hazırlanan finansal tablolara göre 1.421.845.123 TL ana ortaklığa ait net dönem karı, VUK kayıtlarına göre ise - 82.876.406,81 TL cari yıl net dönem zararı bulunduğu görülmektedir;

Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümlerine göre hazırlanan 2024 yılı mali tablolarında dönem karı olmasına karşın, Vergi Usul Kanunu hükümlerine göre hazırlanan 2024 yılı mali tablolarında dönem zararı olduğu için, ekli Kar Dağıtım Tablosunda gösterildiği üzere kar dağıtılmaması, teklifinin Genel Kurul onayına sunulmasına karar verilmiştir.

Söz konusu kararlara ilişkin yapılan bildirimlere ve kar dağıtım tablosuna aşağıdaki linklerden ulaşılabilir.

Kar dağıtımına ilişkin Yönetim Kurulu kararı: <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1417964>

Kar dağıtımına ilişkin Olağan Genel Kurul kararı: <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1429854>

2024 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı

Şirket'in 2024 yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı 03.04.2025 tarihinde yayınlanan gündemi çerçevesinde, 26.04.2025 tarihinde gerçekleşmiştir. Toplantı tutanakları ve katılımcı listesi Kamuyu Aydınlatma Platformunda <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1429854> linkinde duyurulmuştur. 2024 yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı 06.05.2024 tarihinde Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde tescil edilmiş olup, 06.05.2025 tarih, 11325 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edilmiştir.

Dönem İçinde Esas Sözleşme'de Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri

Şirketimizin 2.500.000.000 TL olan kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 63.000.000 TL tutarındaki çıkarılmış sermayesinin tamamı iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle %428,57 oranında, 270.000.000 TL artırılarak 333.000.000 TL'ye çıkarılmasına ilişkin olarak Esas Sözleşme'nin 6. maddesinin tadili için Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılan başvuru, Kurul tarafından 17.03.2025 tarihinde

onaylanmıştır. Esas sözleşme tadili, Türk Ticaret Kanunu'na uygun olarak 26 Mart 2025 tarihinde tescil edilmiş ve 11.300 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir. Onaylı Esas Sözleşme tadil metnine aşağıdaki linkten ulaşılabilir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1407489>

Dönem İçinde Yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantıları

Bulunmamaktadır.

Derecelendirme Notları

JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş., şirketimiz Ral Yatırım Holding A.Ş.'nin Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notunu "BBB+(tr) / (Stabil Görünüm)", Kısa Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu'nu ise "J2(tr) / (Stabil Görünüm)" olarak belirlemiştir. Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı ve Yerel Para Kurum Kredi Rating Notlarını "BB / (Negatif Görünüm)", olarak belirlemiştir. 28.03.2024 tarihinde KAP'ta duyurusu yapılan Derecelendirme Raporu bu defa da 2025 yılı için tekrar düzenlenmiş ve 28.03.2025 tarihinde KAP'ta yayınlanmıştır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1414905>

Yönetim Kurulu Komiteleri

Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını sağlıklı olarak yerine getirmesi amacıyla Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur. Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğe göre şirket yönetim kurulu yapısı dikkate alınarak Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi için öngörülen görevlerin yerine getirilmesi yetki ve sorumluluğu Kurumsal Yönetim Komitesi'ne verilmiştir. Komiteler tarafından bağımsız olarak yapılan çalışmalar sonucunda alınan kararlar Yönetim Kuruluna öneri olarak sunulmakta, nihai karar Yönetim Kurulu tarafından alınmaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite

Üye Adı/Soyadı	Görevi	Şirket ile İlişkisi	Niteliği
İlhan Aksoy	Başkan	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız / İcrada Görevli Değil
İsmet Turan	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız / İcrada Görevli Değil

Denetimden Sorumlu Komite en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az 4 kere toplanır ve toplantı sonuçlarını tutanağa bağlayarak Yönetim Kurulu'na sunar.

Denetim komitesi faaliyetlerini genel kabul görmüş ilkelere ve çalışma esaslarına göre sürdürmektedir. Denetim komitesi üyeleri icracı olmayan, konusunda yetkin üyelerden seçilmektedir. Komite 2025 yılında 5 kez toplanmış, hazırladığı raporları Yönetim Kuruluna sunmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Üye Adı/Soyadı	Görevi	Şirket ile İlişkisi	Niteliği
İlhan Aksoy	Başkan	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız / İcrada Görevli Değil
Atahan Yasin Aras	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Değil / İcrada Görevli Değil
Özge Aydemir	Üye	Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi	Bağımsız Değil / İcrada Görevli Değil

Kurumsal Yönetim Komitesi, şirketin kurumsal yönetim ilkelerine uyumunu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve yönetim kuruluna öneriler sunmak üzere kurulan, icracı olmayan 2 yönetim kurulu üyesiyle, yönetim kurulunda görev almayan 1 üye ile birlikte toplamda 3 üyeden oluşmaktadır. Şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunur. Yatırımcı ile İlişkiler Bölümü çalışmalarını gözetir. Komite 2025 yılında 8 kez toplanmış, hazırladığı raporları Yönetim Kuruluna sunmuştur.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Üye Adı/Soyadı	Görevi	Şirket ile İlişkisi	Niteliği
İlhan Aksoy	Başkan	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız / İcrada Görevli Değil
İsmet Turan	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız / İcrada Görevli Değil

Riskin Erken Saptanması Komitesi, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal ve sair her türlü riskin erken tespiti, değerlendirilmesi, etki ve olasılıklarının hesaplanması, bu risklerin şirketin kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması, karar mekanizmalarında dikkate alınması ve bu doğrultuda etkin iç kontrol sistemlerinin oluşturulması ve entegrasyonu konularında Yönetim Kurulumuza tavsiye ve önerilerde bulunur. Komite 2025 yılında 6 kez toplanmış, hazırladığı raporları Yönetim Kuruluna sunmuştur.

Şirket, Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği çerçevesinde Yönetim Kurulu yapılanmasını sağlamıştır. Bu kapsamda, denetimden sorumlu komitenin tamamen bağımsız yönetim kurulu üyelerinden oluşması ve diğer komitelerin de başkanlarının, bağımsız yönetim kurulu üyelerinden oluşması gereklilikleri nedeniyle bir üye birden fazla komitede yer almaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesi

Üye Adı/Soyadı	Görevi	Şirket ile İlişkisi	Niteliği
İlhan Aksoy	Başkan	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız / İcrada Görevli Değil
İsmet Turan	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız / İcrada Görevli Değil
Atahan Yasin Aras	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Değil /İcrada Görevli Değil

Sürdürülebilirlik Komitesi, çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) alanlarında Şirket stratejilerini destekleyici çalışmalar yaparak, sürdürülebilirlik politikalarının uygulanmasını sağlar ve ilgili mevzuat ve gelişmeleri takip ederek Yönetim Kurulu'na düzenli olarak rapor sunar. Komite 2025 yılında 1 kez toplanmış, hazırladığı raporu Yönetim Kuruluna sunmuştur.

İç Denetim ve İç Kontrol Faaliyetleri

Şirketin Yönetim Kurulunca risk yönetimi ve iç kontrol sistemleri oluşturulmuştur. Şirkette Denetim Komitesi tarafından; yapılan işlemler ve faaliyetlerin gerek yasal mevzuata gerekse de şirket politikalarına uygunluğu hususunda ilgili denetimler yapılmaktadır.

Politikalar, Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Şirketimizin bilgilendirme politikası, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler İçin Ücret Politikası, Bağış ve Yardım Politikası, Kar Dağıtım Politikası, Bilgi Güvenliği Politikası ile Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk ilkelerine aşağıdaki linklerden ulaşılabilir:

Bilgilendirme Politikası: <https://www.ralyatirim.com/documents/Bilgilendirme-Politikasi.pdf>

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler İçin Ücret Politikası, Bağış ve Yardım Politikası:
<https://www.ralyatirim.com/documents/Ucretlendirme-Politikasi.pdf>

Bağış ve Yardım Politikası: https://www.ralyatirim.com/documents/Bagis-ve-Yardim-Politikasi_270924.pdf

Kar Dağıtım Politikası: <https://www.ralyatirim.com/documents/Kar-Dagitim-Politikasi.pdf>

Bilgi Güvenliği Politikası: <https://www.ralyatirim.com/documents/Bilgi-guvenligi-politikasi.pdf>

Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk: <https://www.ralyatirim.com/documents/Etik-Kurallar.pdf>

Personel ve İşçi Hareketleri, Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirketimiz çalışanlarının tümü 4857 sayılı iş kanununa tabi olup, 01.01.2025 – 31.12.2025 döneminde çalışan personel sayısı toplam 397 kişidir.

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Yönetim Kurulu ve Üst Yönetime sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kar payı gibi mali menfaatlerin 31.12.2025 tarihi itibarıyla toplam tutarları 3.302.528 TL'dir.

Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler

Şirketin 01.01.2025 – 31.12.2025 döneminde yapmış olduğu yatırım tutarı 6.071.071.689 TL'dir.

Şirketin yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler

Şirketin 01.01.2025 – 31.12.2025 döneminde yapmış olduğu bağış ve yardım 13.064.325 TL'dir.

Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 21 Temmuz 2023 tarihli kararıyla 105 milyon TL tutarında geri alım fonu oluşturulmasına ve geri alıma konu edilebilecek azami pay sayısının 1.500.000 adet pay olarak belirlenmesine karar verilmiştir. Bu kapsamda Yönetim Kurulu karar tarihinden itibaren 30.09.2025 tarihine kadar sahip olduğu RALYH payları 3.662.901 paya ulaşmıştır. (Şirket sermayesine oranı %1,10).

Bunun yanı sıra; Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 10.10.2025 tarihli toplantısında, 21.07.2023 tarihinde başlatılan pay geri alım programının sona erdirilmesine karar verilmiştir. Yönetim Kurulu'nun 21.07.2023 tarihli kararıyla başlatılan pay geri alım programı kapsamında 10.10.2025 tarihi itibarıyla 1.348.769 adet pay geri alınmış olup, daha önce geri alınan paylar ve geri alım programı süresince gerçekleştirilen bedelsiz sermaye artırımları kapsamında 21.03.2025 tarihinde edinilen paylar ile birlikte toplam geri alınan pay sayısı 4.662.901 adede ulaşmıştır. Bu kapsamda; 21.07.2023 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla başlatılan pay geri alımı programı dahilinde kullanılan toplam fon tutarı 224.239.713 TL ve geri alınan pay adedi 1.348.769'dur.

Pay geri alım programı dahilinde geri alınan RALYH paylarının Borsa İstanbul'da satışı kapsamında 3.288.750 TL nominal değerdeki payın satışı 02.12.2025 tarihinde pay başına 195 TL fiyatla ve 1.096.250 TL nominal değerdeki payın satışı 03.12.2025 tarihinde pay başına 195 TL fiyatla gerçekleştirilmiştir. Satıştan elde edilen toplam 855.075.000 TL şirketin büyüme planlarına yönelik işletme sermayesi ihtiyacının karşılanması amacıyla kullanılacak olup, Şirketimizin 03.12.2025 tarihi itibarıyla RALYH sermayesinde 21.07.2023 tarihli payların geri alımına ilişkin karar kapsamında 277.901 TL nominal değerde geri alınan payı bulunmaktadır.

Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

Şirket tam tasdik ve bağımsız denetim kapsamındadır.

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar

Bulunmamaktadır.

Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler

Şirketin 2025 yılında hedeflerine ulaşmıştır.

Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler

Şirketimiz ve iştirakleri ve bağlı ortaklıklarının İşçi Dava Karşılıkları tutarı toplamı 31.12.2025 tarihi itibarıyla 2.804.990 TL'dir. Şirket Yönetim Kurulu tarafından, şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte davaların, şirketin olası faaliyetleri etkileyeceği öngörülmemektedir.

Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri

Şirketimiz sermayesi fazlasıyla korunmaktadır.

Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu AR-GE faaliyetlerine ilişkin bilgiler

Şirketin 2025 yılında AR-GE projeleri kapsamında bir harcaması bulunmamaktadır.

Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler:

Her bir müşterinin şirket bünyesinde risk limiti mevcuttur.

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri: Bulunmamaktadır.



10. Bilanço Dönemindeki Gelişmeler

Ral Yapı Sermaye Artırımı Hakkında

Şirketimizin %100 oranında payına sahip olduğu bağlı ortaklığımız Ral Yapı Mühendislik A.Ş. Yönetim Kurulu'nun kararı sonrasında Şirketimize bildirilmiş olduğu, tamamı nakden ödenmiş durumda olan 25.000.000 TL mevcut sermayesinin, 75.000.000 TL artırılmak suretiyle 100.000.000 TL'ye çıkarılmasına ilişkin olarak, yapılacak bedelli sermaye artırımına bir pay 1 Türk Lirası kıymetinde olmak üzere 75.000.000 adet paya karşılık 75.000.000 TL tutarındaki sermaye artırımına nakden ve tamamen taahhüt edilerek iştirak edilmesine karar verilmiş olup, Ankara Ticaret Odasında 28 Ağustos 2025 Tarih ve 11403 Sayılı TTSG'de ilan edilerek tescil işlemleri tamamlanmıştır.

Hera Teknik Sermaye Artırımı Hakkında

Şirketimizin %100 oranında payına sahip olduğu bağlı ortaklığımız Hera Teknik Yapı A.Ş. Yönetim Kurulu'nun kararı sonrasında Şirketimize bildirilmiş olduğu, tamamı nakden ödenmiş durumda olan 7.500.000 TL mevcut sermayesinin, 67.500.000 TL artırılmak suretiyle 75.000.000 TL'ye çıkarılmasına ilişkin olarak, yapılacak bedelli sermaye artırımına bir pay 1 Türk Lirası kıymetinde olmak üzere 67.500.000 adet paya karşılık 67.500.000 TL tutarındaki sermaye artırımına nakden ve tamamen taahhüt edilerek iştirak edilmesine karar verilmiş olup, söz konusu sermaye artırımını işlemi 02 Eylül 2025 Tarih ve 11406 Sayılı TTSG'de ilan edilerek tescil işlemleri tamamlanmıştır.

Mustafa Kemal Mahallesi CentRAL projesinde yapı ruhsatlarının alınması hakkında

Şirketimizin %100 bağlı ortaklığı olan Ral Yapı Mühendislik A.Ş.'nin tamamına sahip olduğu Ral Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. (Ral GYO), Ankara'nın prestijli ve merkezi bölgelerinde geliştirdiği projelerle öne çıkmaktadır.

Bu kapsamda, Ankara Mustafa Kemal Mahallesi'nde yer alan proje için iksa ruhsatları alınmış ve zemin iyileştirme çalışmalarına başlanmıştır. Yapı ruhsatlarının da alınmasıyla birlikte projede kaba inşaat çalışmalarına başlanmıştır. Kaba inşaatın 2026 yılının ilk yarısında tamamlanması hedeflenmektedir.

Söz konusu proje kapsamında CentRAL markamızın vizyonunu yansıtan, Ankara'nın seçkin bölgelerinden birinde konumlanacak prestijli bir karma kullanım projesi hayata geçirilecektir. Yaklaşık 60.000 m² inşaat alanına sahip olacak bu projenin, Ral GYO'ya yaklaşık 4,8 milyar TL ciro katkısı sağlaması öngörülmektedir.

Manisa Efkaftepe RES Projemiz hakkında

Bazı haber kaynaklarında, İştirakimiz Ral Enerji A.Ş.'nin Manisa – Akhisar ilçesinde gerçekleştirilmesi planlanan "Efkaftepe Rüzgar Enerji Santrali ve Elektrik Depolama Tesisi" projesinin iptal edildiğine ilişkin gerçeği yansıtmayan haberlere yer verildiği görülmüştür.

%49 oranında İştirakimiz olan Ral Enerji A.Ş. tarafından yürütülen ve ön lisansı alınmış olan, 24 MWm kurulu güce sahip Rüzgar Enerji Santrali ve 48 MWe / 48 MWh kapasiteli Elektrik Depolama Tesisi projemize ilişkin teknik etkileşim analizleri (TEA) sonucunda, saha değişikliği ihtiyacı doğmuştur. Bu doğrultuda, mevcut alana ilişkin ÇED başvuru dosyası Ral Enerji A.Ş. tarafından geri çekilmiş ve Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından bu talep uygun bulunmuştur.

Yeni belirlenecek saha için ilgili mevzuat çerçevesinde yeniden ÇED başvurusu yapılacak olup, projenin iptali söz konusu değildir. Dolayısıyla, söz konusu projeye ilişkin çalışmalarımız planlandığı şekilde devam etmekte olup, kamuoyuna yansıyan "proje iptali" yönündeki haberler gerçeği yansıtmamaktadır.

Ral Enerji Şanlıurfa - Viranşehir GES Projelerinde Tam Kapasiteyle Üretime Başlanması

%51 oranında bağlı ortaklığımız Ral Enerji A.Ş.'nin, Şanlıurfa İli Viranşehir ilçesi 4 ve 9 no'lu GES projelerinde, 17 Şubat 2025 tarihli KAP açıklamamızda, Viranşehir-4 (65 MWm/50 MWe) ve Viranşehir-9 (65 MWm/50 MWe) projeleri kapsamında 21,851 MWm/15,3844 MWe kapasiteli bölüm için Bakanlık kabul işlemlerinin gerçekleştiği duyurulmuştur.

23.06.2025 itibarıyla her iki santral projesinin tamamında Bakanlık kabul işlemleri tamamlanmış olup, enerji yatırımımızın kurulu gücünün tamamı olan 130 MWm devreye alınmıştır.

Elektrik üretimi ve satışı tam kapasiteye ulaşan yatırımımız tamamlanmış olup, yaklaşık 2 milyon m²'lik alana kurulan ve Türkiye'nin dördüncü en büyük Güneş Enerjisi Santrali olma özelliğine sahip projemizle ilgili önemli gelişmeler oldukça, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-15.1 Özel Durumlar Tebliği çerçevesinde kamuoyu bilgilendirilecektir.

Ral GYO'nun Çayyolu Projesi

Şirketimizin %100 bağlı ortaklıklarından Ral Yapı Mühendislik A.Ş.'nin tamamına sahip olduğu Ral Yatırım Ortaklığı A.Ş. (Ral GYO) tarafından, özelleştirme kapsam ve programında bulunan Ankara ili, Çankaya ilçesi, Çayyolu-1 Mahallesi'nde yer alan toplam 27.614,85 m² yüzölçümüne sahip taşınmazlara ilişkin olarak, 21 Nisan 2025 tarihinde gerçekleştirilen ihalede 3,1 Milyar TL bedelle en yüksek teklifi vererek ihalenin uhdemizde kaldığını aynı tarihte yaptığımız özel durum açıklaması ile duyurmuştuk. Söz konusu ihaleye ilişkin süreç kapsamında, 21 Haziran 2025 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan Cumhurbaşkanlığı Kararı ile, taşınmaz satış sözleşmesinin imzalanması hususunda Özelleştirme İdaresi Başkanlığı yetkili kılınmış ve ihale kesinleşmiştir. İhaleye konu taşınmaz üzerinde, Central markamızın vizyonunu yansıtan, Ankara'nın seçkin bölgelerinden birinde konumlanacak prestijli bir ticari ve konut projesi hayata geçirilecektir.

Anadolu Mikronize Sermaye Artırımı ve Pay Devri

04.04.2025 ve 14.04.2025 tarihli özel durum açıklamalarımızda, Türkiye'nin önde gelen endüstriyel mineral ve maden üreticilerinden biri olan Anadolu Mikronize Kimya San. ve Tic. A.Ş. ("Anadolu Mikronize") paylarının tahsisli sermaye artırımı ve ortak pay devri yoluyla satın alınmasına yönelik olarak Ral Yatırım Holding A.Ş. ("Ral Yatırım") ve diğer alıcılar tarafından yürütülen sürece ilişkin kamuoyu bilgilendirilmişti.

Söz konusu hisse devri ve tahsisli sermaye artırımı işlemleri tamamlanmış olup, tahsisli sermaye artırımı kapsamında alıcılar tarafından taahhüt edilen bedeller tam ve nakden ödenmiş, ayrıca pay devirleri gerçekleştirilerek pay defterine işlenmiştir.

Bu işlemler sonucunda;

- Ral Yatırım, Anadolu Mikronize'de toplamda 6.625.000 adet paya sahip olmuş ve bu paylar şirket sermayesinin %10'una karşılık gelmektedir.
- Ral Yatırım'ın sahip olduğu A Grubu paylar, şirketin A Grubu sermayesinin %7,30'una tekabül etmektedir.
- Alıcılar toplamda Anadolu Mikronize sermayesinin %50'sine ulaşmış olup, bu oran Ral Yatırım (%10), Ral Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. (%15) ve GEÇGEL ailesi (%25) arasında paylaşılmaktadır.

Diğer yandan, Anadolu Mikronize'nin paylarının Borsa İstanbul'da halka arz edilmesine yönelik çalışmalara da devam edilmektedir.

MSCI Global Small Cap Endeksi'ne Dahil Edilmemiz

Şirketimiz Ral Yatırım Holding A.Ş., MSCI (Morgan Stanley Capital International) tarafından 13 Mayıs 2025 tarihinde yayımlanan duyuruya göre MSCI Global Small Cap Index kapsamına dahil edilmiştir. MSCI tarafından yapılan açıklamaya göre, söz konusu değişiklik 30 Mayıs 2025 seansı kapanışı itibarıyla geçerli olacaktır.

20 Eylül 2024 itibarıyla FTSE (Financial Times Stock Exchange) Small Cap Endeksi'ne dahil edilen Şirketimizin, şimdi de MSCI Global Small Cap Index'e dahil edilmesi, uluslararası yatırımcılar nezdinde görünürlüğümüzün ve hisse likiditemizin artmasına katkı sağlaması beklenmektedir.

Ral Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin dönüşümü ve Halka Arz Süreci

Şirketimizin %100 bağlı ortaklığı olan Ral Yapı Mühendislik A.Ş.'nin tamamına sahip olduğu Ral Prestij Gayrimenkul Geliştirme A.Ş.'nin, gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. ünvanı ile (GYO) dönüşümü Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) 27.03.2025 tarihli haftalık bülteninde onaylanmış olup 28 Nisan 2025 tarihli ve 11320 sayılı TTSG'de Ral Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. ünvanı ile tescil ve ilan edilmiştir. Ayrıca Ral Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin halka arz sürecine yönelik hazırlıklar tamamlanmış olup, 12 Mayıs 2025 itibarıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na halka arz başvurusunda bulunulmuştur.

Bedelsiz Sermaye Artırımı

Şirketimizin çıkarılmış sermayesinin, VUK kayıtlarına göre hazırlanan mali tablolara göre 47.774.573,17 TL'si olağan üstü yedeklerden, 222.225.426,83 TL'si sermaye düzeltmesi olumlu farkları hesabından TMS/TFRS'ye uygun olarak hazırlanan finansal tablolara göre ise 270.000.000 TL (%428,57 oranında) artırılarak 63.000.000 TL'den 333.000.000 TL'ye çıkarılması ilişkin sermaye artırımımız Türk Ticaret Kanunu'na uygun olarak 26 Mart 2025 tarihinde tescil edilmiş ve 11300 sayılı TTSG'de ilanı yayınlanmıştır.

Hatay İli Merkez Defne İlçesi 7. Bölge Projesi

T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Toplu Konut İdaresi Başkanlığı tarafından 15.01.2024 tarihinde düzenlenen; Hatay İli Defne İlçesi 7. Bölge 6. Etap 618 Adet Konut, 1 Adet 5 Dükkanlı Ticaret Merkezi ve 5. Bölge 1 Adet 10 Dükkanlı Ticaret Merkezi, 1 Adet 6 Dükkanlı Ticaret Merkezi ve 1 Adet Cami İnşaatı ile Altyapı ve Çevre Düzenlemesi İşi Şirketimiz bağlı ortaklıklarından RAL YAPI MÜHENDİSLİK A.Ş.'nin uhdesinde kalmış olup, Şirketimiz ile T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Toplu Konut İdaresi Başkanlığı arasında toplamda 1 Milyar 610 Milyon 760 Bin 680 TL bedelli sözleşme imzalanmıştır.

Yeni şirket kuruluşu – Astral

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 2.10.2025 tarihli toplantısında yurt içi ve yurt dışında faaliyet göstermek üzere; enerji sektöründe üretim ve verimliliği artırıcı teknolojilerin yanı sıra katma değerli ve sürdürülebilir enerji projeleri geliştirmek amacıyla %85'i Şirketimize %15'i Ral Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'ye ait olmak üzere yeni bir şirket kurulmasına karar verilmiştir. Bu karar doğrultusunda, Ral Yatırım Holding A.Ş.'nin %85'ine sahip olduğu Astral Yenilenebilir Enerji A.Ş. unvanlı şirketin kuruluş işlemleri 09.10.2025 tarihinde tamamlanmıştır.

Yeni şirket kuruluşu – Best Trend

Şirketimizin %100 bağlı ortaklığı konumunda bulunan Ral Yapı Mühendislik A.Ş.'nin tamamına sahip olduğu Ral Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin bünyesinde, gayrimenkul inşaat proje geliştirme alanında faaliyet göstermek üzere, sermayesinin tamamı Ral Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'ye ait olacak şekilde yeni bir şirket kurulmasına, Ral Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. Yönetim Kurulu'nun 02.10.2025 tarihli toplantısında karar verilmiştir. Bu karar doğrultusunda, Ral Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin tamamına sahip olduğu Best Trend Gayrimenkul A.Ş. unvanlı şirketin kuruluş işlemleri 07.10.2025 tarihinde tamamlanmıştır.

Daha önce kamuya duyurulduğu üzere, Ral Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin halka arzının tamamlanmasına ilişkin süreç devam etmektedir.

Rol GYO'nun Çayyolu Mahallesi'nde yer alan taşınmazla ilişkin sözleşme imzalaması

Şirketimizin %100 bağlı ortaklığı konumunda bulunan Ral Yapı Mühendislik A.Ş.'nin tamamına sahip olduğu Ral Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. ("Ral GYO") tarafından, özelleştirme kapsam ve programında bulunan Ankara ili, Çankaya ilçesi, Çayyolu-1 Mahallesi'nde yer alan 27.614,85 m² yüzölçümüne sahip taşınmazla ilişkin olarak 21 Nisan 2025 tarihinde gerçekleştirilen ihalede 3,1 milyar TL bedelle en yüksek teklif verilerek ihalenin Şirketimiz uhdesinde kaldığı kamuya açıklanmıştı. 21 Haziran 2025 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan Cumhurbaşkanlığı Kararı ile, taşınmaz satış sözleşmesinin imzalanması hususunda Özelleştirme İdaresi Başkanlığı yetkili kılınmış ve ihale kesinleşmişti.

İhale Şartnamesi hükümleri uyarınca düzenlenen Taşınmaz Satış Sözleşmesi, Özelleştirme İdaresi Başkanlığı ile bugün (15.10.2025) imzalanmış olup, sözleşme %20 Ral Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. (Ral GYO), %31 Best Trend Gayrimenkul A.Ş. (hisselerinin tamamı Ral GYO'ya aittir) ve %49 Üçüncü Proje Gayrimenkul Yatırım Fonu'ndan oluşan ortaklık yapısı çerçevesinde gerçekleştirilmiştir.

Anılan taşınmaz üzerinde, CentRAL markamızın vizyonunu yansıtan, Ankara'nın seçkin bölgelerinden birinde konumlanacak prestijli bir konut ve ticari proje hayata geçirilecektir.

Yenilenebilir Enerji Alanında İş Birliği Niyet Protokolü İmzalanması

Şirketimiz ile Tera Yatırım Holding A.Ş. ("Tera Yatırım") arasında Şirketimizin %85 oranında bağlı ortaklığı Astral Yenilenebilir Enerji A.Ş.'nin ("Astral") yurtiçinde ve yurtdışında yenilenebilir enerji projelerinin geliştirilmesine yönelik olarak Tera Yatırım'ın Astral'e ortak olması ve taraflar arasında stratejik iş birliği tesis edilmesi amacıyla bir İş Birliği Niyet Protokolü imzalanmıştır.

Söz konusu protokol, taraflar arasında ortaklık yapısına ilişkin teknik, finansal ve hukuki değerlendirmelerin yapılmasına ve ilerleyen aşamada ortaklık şartlarının belirlenmesine yönelik iyi niyet beyanı niteliğindedir.

Teknoloji Alanında İş Birliği Niyet Protokolü İmzalanması

Şirketimiz ile Tera Yatırım Teknoloji Holding arasında; teknoloji, yazılım, siber güvenlik, yapay zeka, veri analitiği, dijital dönüşüm ve benzeri ileri teknoloji alanlarında ortak çalışma imkanlarının değerlendirilmesine yönelik olarak bir İyi Niyet Protokolü imzalanmıştır.

Söz konusu iş birliği kapsamında, taraflar arasında sinerji yaratabilecek alanlarda ortak projeler geliştirilmesi, yeni teknolojik ürün ve hizmetlerin hayata geçirilmesi, Ar-Ge ve inovasyon faaliyetlerinin desteklenmesi hedeflenmektedir.

İhale Sonucu

Şirketimizin %100 oranında bağlı ortaklığı Ral Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş., T.C. Ziraat Bankası A.Ş. tarafından 06.11.2025 tarihinde gerçekleştirilen ihalede, Samsun ili, Atakum ilçesi, Denizevleri Mahallesi, Adnan Menderes Caddesi adresinde bulunan 2.621,24 m² yüzölçümlü, turizm ve ticaret imarlı arsa nitelikli taşınmaz için 385.000.000 TL tutarındaki teklifiyle en yüksek teklifi vermiş ve ihaleyi kazanmıştır. İhale komisyonu tarafından teklifin değerlendirilmesinin ve onaylanmasının ardından ihale kesinleşecek ve taşınmazın devrine ilişkin işlemler tamamlanacaktır.

Söz konusu taşınmaz, Samsun'un turizm, konut ve ticaret açısından öne çıkan, yüksek değer potansiyeline sahip bölgesinde yer almakta olup, konumu ve imar özellikleri itibarıyla önemli bir yatırım fırsatı sunmaktadır. Bu yatırımla, bağlı ortaklığımızın büyüme stratejisi kapsamında, yüksek katma değerli, yeni nesil ve butik nitelikli projelerden oluşan portföyünü güçlendirme vizyonu açısından önemli bir adım daha atılmıştır.

YEKA GES-2025 Yarışmaları (1)

Şirketimizin %85 oranında bağlı ortaklığı Astral Yenilenebilir Enerji A.Ş. tarafından, T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nın ("Bakanlık") 09/09/2025 tarihli ve 33012 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan duyurusu kapsamında gerçekleştirilen Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanı (YEKA GES-2025) Yarışmaları kapsamında Eskişehir, Bolu, Kahramanmaraş ve Mardin illerinde yer alan yarışmalar için toplam 390 MWe bağlantı kapasitesine ilişkin başvuru yapılmıştır. Yapılan açık artırmada Şirketimiz Eskişehir için 2., Bolu için 3., Kahramanmaraş için 7. ve Mardin için 6. en iyi teklifi vermiştir.

YEKA GES-2025 Yarışmaları (2)

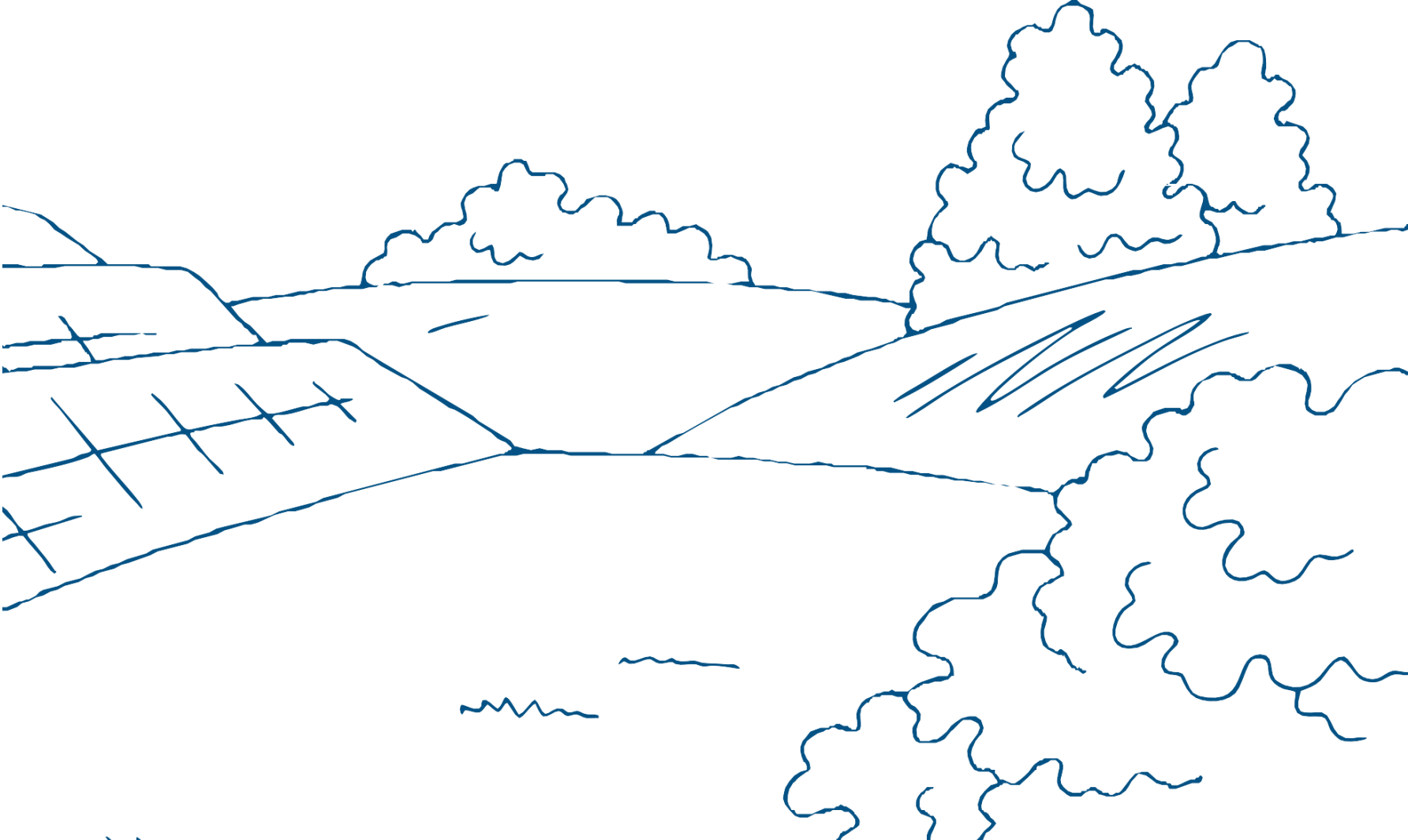
Şirketimizin %85 oranında bağlı ortaklığı Astral Yenilenebilir Enerji A.Ş. tarafından, T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nın ("Bakanlık") 09/09/2025 tarihli ve 33012 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan duyurusu kapsamında gerçekleştirilen Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanı (YEKA GES-2025) Yarışmaları kapsamında Balıkesir, Aydın-Denizli ve Kütahya'da toplam 650 MWe kapasiteli 5 (beş) adet rüzgâr enerjisi santralinin (RES) kurulması için başvuru yapılmıştır. Yapılan açık artırmada şirketimiz Balıkesir-1 için 6., Balıkesir-2 için 4., Balıkesir-3 için 7., Kütahya için 5. ve Denizli-Aydın için 6. en iyi teklifi vermiştir.

Bağlı Ortaklıklara Ait Kar Dağıtım Kararı

Şirketimizin %100 bağlı ortaklıkları olan Hera Teknik Yapı A.Ş. ve Ral Yapı Mühendislik A.Ş.'nin yönetim kurulları tarafından 15.12.2025 tarihinde, 2024 hesap dönemine ilişkin kâr dağıtımına yönelik kararlar alınmıştır. Bu kapsamda; yasal yedek akçeler ayrıldıktan sonra kalan 72.934.253,96 TL tutarındaki Hera Teknik Yapı A.Ş. kârı ile 117.470.765,83 TL tutarındaki Ral Yapı Mühendislik A.Ş. kârının, şirketlerin tek pay sahibi olan Ral Yatırım Holding A.Ş.'ye kâr payı olarak dağıtılması kararlaştırılmıştır. Söz konusu kâr payları, nakden ödeme yapılmaksızın, ilgili bağlı ortaklıklar ile Şirketimiz arasındaki cari hesap ilişkileri çerçevesinde kaydi olarak mahsup edilmek suretiyle yerine getirilecek olup, kararlar bağlı ortaklıkların yapılacak genel kurul toplantılarında pay sahiplerinin onayına sunulacaktır.

Finansal Duran Varlık Satışı

Şirketimizin %100 bağlı ortaklığı olan, 25.000.000 TL ödenmiş sermayeye sahip eğitim ve özel okul işletmeciliği faaliyetinde bulunan Trio Teknik Yapı A.Ş.'nin ("Trio") sermayesinin tamamının 30.000.000 TL bedel üzerinden satılmasına Yönetim Kurulumuzun 30.12.2025 tarihinde yapılan toplantısında karar verilmiştir. Trio tarafından işletilen özel okulun bulunduğu taşınmaz mülk, Şirketimizin %100 bağlı ortaklığı olan Ral Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'ye ait olup, söz konusu satış işlemine dahil değildir. Satış işlemi sonrasında da anılan taşınmazın mülkiyeti Ral GYO nezdinde kalmaya devam edecektir. Pay devri işlemleri, 14.01.2026 tarihinde Ankara Ticaret Odası tarafından tescil edilmiş ve 11500 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilerek tamamlanmıştır.



11. Bilanço Tarihinden Sonraki Gelişmeler

Ziraat Bankası A.Ş. tarafından 06.11.2025 tarihinde gerçekleştirilen ihaleden 385.000.000 TL'ye satın alınan Samsun ili, Atakum ilçesi, Denizevleri Mahallesi, Adnan Menderes Caddesi adresinde bulunan 2.621,24 m² yüzölçümlü turizm ve ticaret imarlı arsa nitelikli taşınmazın tapu tescili 13.01.2026 tarihinde yapılmıştır. Taşınmazın satın alımında 135.000.000 TL nakit ödeme yapılmış olup, bakiyenin kalan kısmı için taşınmaz ipotek edilerek Ziraat Bankası A.Ş.'den 250.000.000 TL kredi kullanılmıştır.

Şirketin %100 bağlı ortaklığı olan Trio Teknik Yapı A.Ş.'nin ("Trio") sermayesinin tamamının satışına ilişkin olarak, 30.12.2025 tarihli özel durum açıklama kapsamında gerçekleştirilen pay devri işlemleri, 14.01.2026 tarihinde Ankara Ticaret Odası tarafından tescil edilmiş ve 11500 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilerek tamamlanmıştır. Söz konusu satış işlemine, Trio tarafından işletilen ve Şirketin %100 bağlı ortaklığı olan Ral Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'ye ("Ral GYO") ait taşınmaz dahil olmayıp; anılan taşınmazın mülkiyeti Ral GYO nezdinde kalmaya devam etmektedir.

Tera Portföy Yönetimi A.Ş.'nin kurucusu ve yöneticisi olduğu Tera Portföy Dördüncü Hisse Senedi Serbest (TL) Fon (Hisse Senedi Yoğun Fon) – DOH, Tera Portföy Birinci Serbest Fon – TLY ve Tera Portföy Hisse Senedi Serbest (TL) Fonu (Hisse Senedi Yoğun Fon) – THF portföylerine Ral Yatırım Holding A.Ş. (RALYH) pay piyasasında 06.02.2026 tarihi itibarıyla 9.000.000 nominal pay satımı gerçekleştirilmiş olup, yapılan işlemler sonucunda şirket sermayesi içindeki toplam pay oranı 5.078122%'den 2.375419%'a düşmüştür.

12. Kurumsal Yönetim

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Beyanı

Şirket, 2024 yılı dördüncü çeyreği itibarıyla, Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan prensipleri mevcut piyasa koşulları ve ortaklık yapısı çerçevesinde uygulamaktadır. Şirket, Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin benimsenmesini hem Şirket hem de pay sahipleri açısından gerekli ve faydalı görmektedir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin benimsenmiş olması; Şirket açısından sermaye maliyetinin düşmesi, finansman imkânlarının ve likiditenin artması, kurumsal itibarın güçlenmesi ile yerli ve yabancı yatırımcıların Şirket'e olan ilgisinin artması yönünde önemli fırsatlar yaratmaktadır. Pay sahipleri açısından ise hakların daha etkin kullanılabilirdiği, daha şeffaf ve bilgiye erişimin güçlendiği bir yönetim yapısının oluşması sağlanmaktadır. Bu durum, Şirket paylarının yatırımcılar nezdinde tercih edilirliliğini artırmaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı uyarınca hazırlanan, 2025 yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF), SPK tarafından uygun görülen süre içerisinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nun (KAP) kurumsal internet sitesi (www.kap.org.tr) aracılığıyla kamuya açıklanmıştır.

Şirket ana sözleşmesine göre pay sahiplerinin haklarını kısıtlayıcı (genel kurula katılım hakkı, oy hakkı, kâr payı hakkı, payların devri vs. gibi) hükümler bulunmamaktadır. Her yıl detaylı olarak hazırlanan faaliyet raporları ve yasal mevzuat gereği açıklanması zorunlu olan haller için yapılan özel durum açıklamalarıyla pay sahiplerinin hakları korunmakta ve pay sahiplerinin bilgilendirilmesi sağlanmaktadır. Şirket kamuyu aydınlatma ve şeffaflık konularında SPK'nın düzenlemeleri kapsamında olması sebebiyle yasal yükümlülüklerini yerine getirmekte, dönemsel olarak finansal tablolarını, dipnotlarını, Bağımsız Denetim Raporlarını kamuya açıklamaktadır. Ayrıca olağanüstü durumlar söz konusu olduğunda Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda özel durum açıklamaları yapmaktadır.

Şirket menfaat sahipleri ilişkileri açısından; çalışanlarının yönetime katılımını sağlayıcı çalışmalarını teşvik ederek şirket yönetimine katılımı desteklemektedir. Şirket,

a) Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan (II-17.1) sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ekinde yer alan uygulanması zorunlu tutulan ilkelerin tümüne uygunluk sağlamakla birlikte, zorunlu olmayanların uygulanması konusunda gerekli düzenlemeleri yapmak için çalışmalarını sürdürmektedir.

b) (II-17.1) sayılı “Kurumsal Yönetim Tebliği”nin ekinde yer alan Uygulanması zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkelerinden uygulanmayan maddeler aşağıda belirtilmiştir.

2.1.4. Şirket hakkında internet sitesinde yer alan bilgiler Türkçe dışında başka bir dilde yayınlanmamaktadır.

4.2.8. Yönetim Kurulu Üyelerimizin 6102 sayılı TTK 361. Maddesi kapsamında mesleki sorumluluk sigortası bulunmamaktadır.

4.3.9. Yönetim Kurulu’nda kadın üye oranı için belirlenmiş bir hedef ve zaman çizelgesi bulunmamakta olup, Şirket Yönetim Kurulu’nda kadın üye yer almamaktadır.

4.5.5. Beş kişilik Yönetim Kurulumuz bünyesinde iki bağımsız ve bir icracı olmayan Yönetim Kurulu Üyesi bulunmasından dolayı, bu nitelikteki Yönetim Kurulu Üyelerimiz birden fazla komitede görev almaktadır.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri Bağımsızlık Beyanları

Ral Yatırım Holding Anonim Şirketli (“Şirket”) Yönetim Kurulu’nda, (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği’nde belirlenen kriterler kapsamında “bağımsız üye” olarak görev yapmak üzere aday olduğumu, bu kapsamda

- a. Şirketiniz, şirketinizin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketinizin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirketinizde önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmadığını,
- b. Son beş yıl içerisinde, başta şirketinizin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketinizin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- c. Bağımsız yönetim kurulu üyesi olacak olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- d. Bağlı oldukları mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,
- e. 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)’na göre Türkiye’de yerleşmiş sayıldığımı,
- f. Şirketiniz faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirketiniz ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- g. Şirketiniz faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstleneceğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,
- h. Şirketinizin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- i. Şirketinizin veya şirketinizin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- j. Varsa yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,
- k. Şüpheyi mahal vermemek bakımından, bağımsızlık kriterlerinin tamamını taşıdığımı tevsik edebilecek nitelikteki bilgi ve belgeleri talebiniz halinde sunmaya hazır olduğumu, beyan ve taahhüt ederim.

13. Ral Yatırım – İletişim Bilgileri

Raporun Ait Olduğu Dönem : 01.01.2025 – 31.12.2025

Ticaret Unvanı : Ral Yatırım Holding A.Ş.

Ticaret Sicili Numarası : 409717

Mersis Numarası : 017800510000013

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 2.500.000.000

Çıkarılmış Sermaye : 333.000.0000

İletişim Bilgileri

Merkez Adresi : Varlık Mahallesi Yakacık Sokak No: 11/1 Yenimahalle/ANKARA

Telefon : 444 5 725

Faks : 0 312 335 0618

Yatırımcı E-posta Adresi : yatirimci.iliskileri@ralyatirim.com

İnternet Sitesi Adresi : www.ralyatirim.com

RAL

YATIRIM HOLDING